

## :Ihr Projekt in der Krise – Standortbestimmung & Turnaround

### **Projektkrise?**

In Ihrem Projekt läuft nichts nach Plan? Termine verstreichen? Budgeterhöhungen sind an der Tagesordnung? Alle Ergebnisse sind fast fertig? Sie merken immer wieder, dass Sie sich auf die Kommunikation im Projekt nicht verlassen können? Sie versuchen, sich ein umfassendes Bild zu verschaffen, greifen aber immer ins Leere? Der Erfolg des Projektes ist für Sie enorm wichtig und Sie wollen Gewissheit:

- Wo steht mein Projekt?
- Liefert mein Projekt die vereinbarten Ergebnisse zum geplanten und kommunizierten Liefertermin?
- Wie stellt sich die Budgetsituation dar?
- Welche Maßnahmen bringen mein Projekt wieder sicher auf Kurs?

### **Basis für Ihre Lösung: Standortbestimmung**

In nur 3 Schritten erhalten Sie einen umfassenden Überblick zum aktuellen Projektstatus.

#### Schritt 1: Analyse

- Sichtung des Projektauftrages sowie der Planungsdokumente
- Abgleich mit bereits bestehenden Ergebnissen
- Durchführung von 5-8 Interviews mit Schlüsselpersonen (Projektleiter, Projekt Office, Teilprojektleiter, Relevante Fachteammitglieder, Auftraggeber).

#### Schritt 2: Ergebnis-Report

- Erstellung zusammenfassender Report
- Identifikation der Problembereiche mit Ihren Ursachen (Bereiche Person, Ziele, Prozesse & Struktur sowie Umweltbedingungen)
- Empfehlungen für Maßnahmen (Quick Wins und längerfristig)

#### Schritt 3: Ergebnis-Präsentation und Workshop

- Durchgehen der Ergebnisse und Maßnahmen mit dem Auftraggeber (Halbtagestermin)
- Priorisierung der Maßnahmen
- Definition der weiterführenden Schritte

### **Projekt Turnaround**

Mögliche Schritte zur Neuausrichtung:

- Realisierung Sofortmaßnahmen u. Quick Wins
- Erarbeitung realistische Neu-Planung u. Anpassung der Projektorganisation zusammen mit Ihrem Projektteam
- Intensive Kommunikation und Steuerungsmaßnahmen mit dem Ziel, Ihr kritisches Projekt auf Kurs zu bringen und zu halten.

Dabei begleiten wir Sie gerne:

Erstellung der Neuplanung für Ihr Projekt

- Übernahme der (Interims-)Projektleitung
- Beratung u. Begleitung Ihres Projektleiters bei der Realisierung der Maßnahmen (Coaching)
- Second Level Support für Ihren Projektleiter im Hintergrund (PM-Hotline per Telefon oder Skype)

### Preis Standortbestimmung

Je nach Größe und Komplexität des Projektes liegt der Aufwand für eine Standortbestimmung bei 8 – 10 Personentagen. Gerne erstellen wir Ihnen ein Angebot, basierend auf einem persönlichen Auftragsklärungsgespräch.

### Preis Projektturnaround

Jedes Projekt ist unterschiedlich – mit den für den Turnaround benötigten Maßnahmen sowie den in die Neuausrichtung einzubeziehenden Menschen und Entscheidungsprozessen. Aus diesem Grund erstellen wir Ihnen gerne ein auf der Standortbestimmung basierendes individuelles Angebot.

### Durchführung

Die Standortbestimmung wird durch erfahrene Berater durchgeführt – perspektivelösung und die [Shift Consulting AG](#) arbeiten hier in Kooperation zusammen.

### Kontakt

Gerne stehen wir Ihnen persönlich für Fragen und weitere Informationen zur Verfügung:

Andrea Oberdorfer

**perspektivelösung**

Mobil 0152 / 55 90 22 68

E-Mail [a.oberdorfer@perspektiveloesung.de](mailto:a.oberdorfer@perspektiveloesung.de)

